

Nulägesanalys

Industriell symbios i Jämtland



Framtagen inom projektet "Twin Peak – circularity through Twin Transition", augusti 2024.



TOBIAS JANSSON

CircularEconomy.se
tobias@circulareconomy.se



EMMA DALVÅG

Coest
emma@coest.se



"Symbios – om hur avfall blir resurser i den cirkulära ekonomin" (2022).
bokensymbios.se

Vad är industriell
symbios?

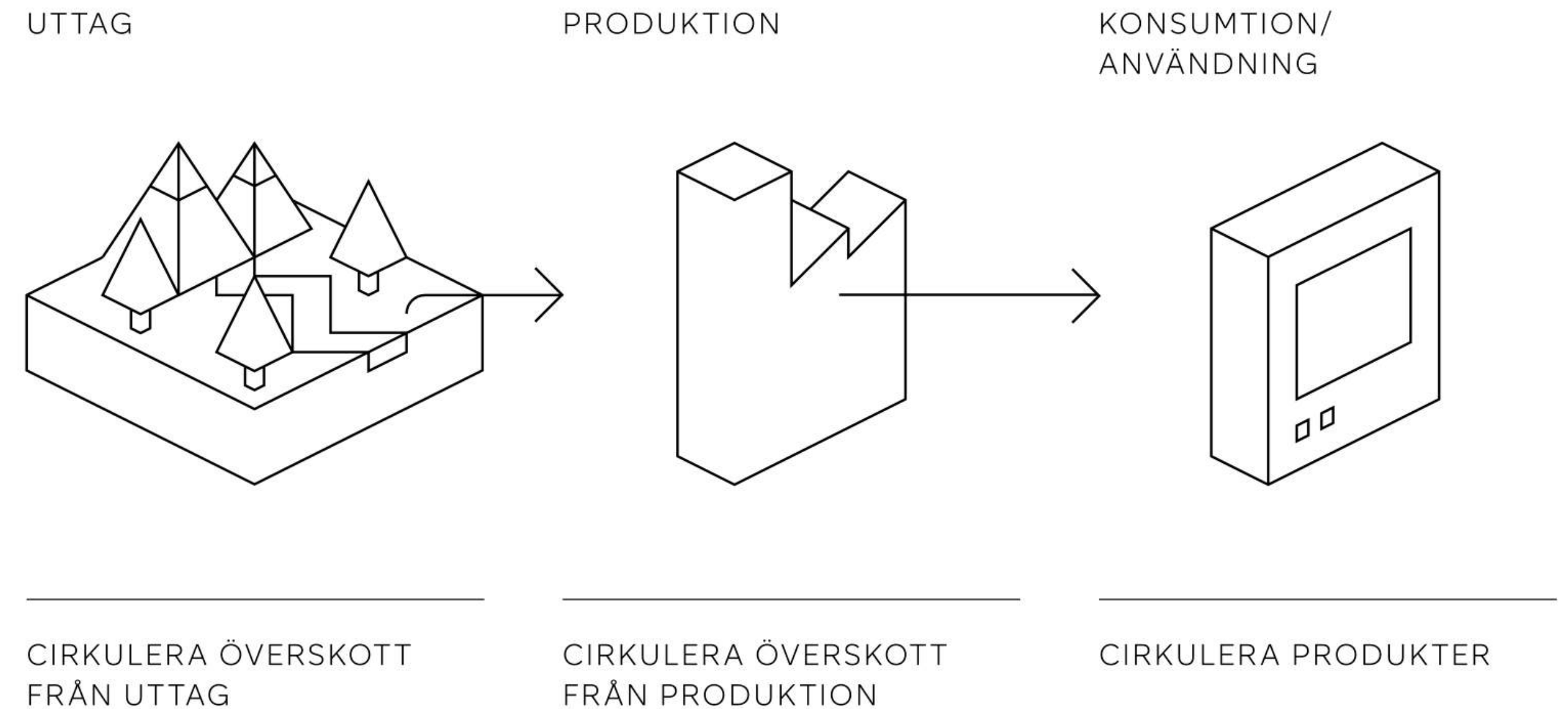
Min resurs är din resurs

Industriell symbios skapas genom att avfall från en verksamhet utnyttjas som resurs i en annan verksamhet. Konceptet, som är inspirerat av hur organismer i naturen samverkar på ömsesidigt fördelaktiga sätt, är ett kraftfullt verktyg för att snabbt minska resursanvändandet, skapa ökad lönsamhet hos företag och utveckla det lokala näringslivet.



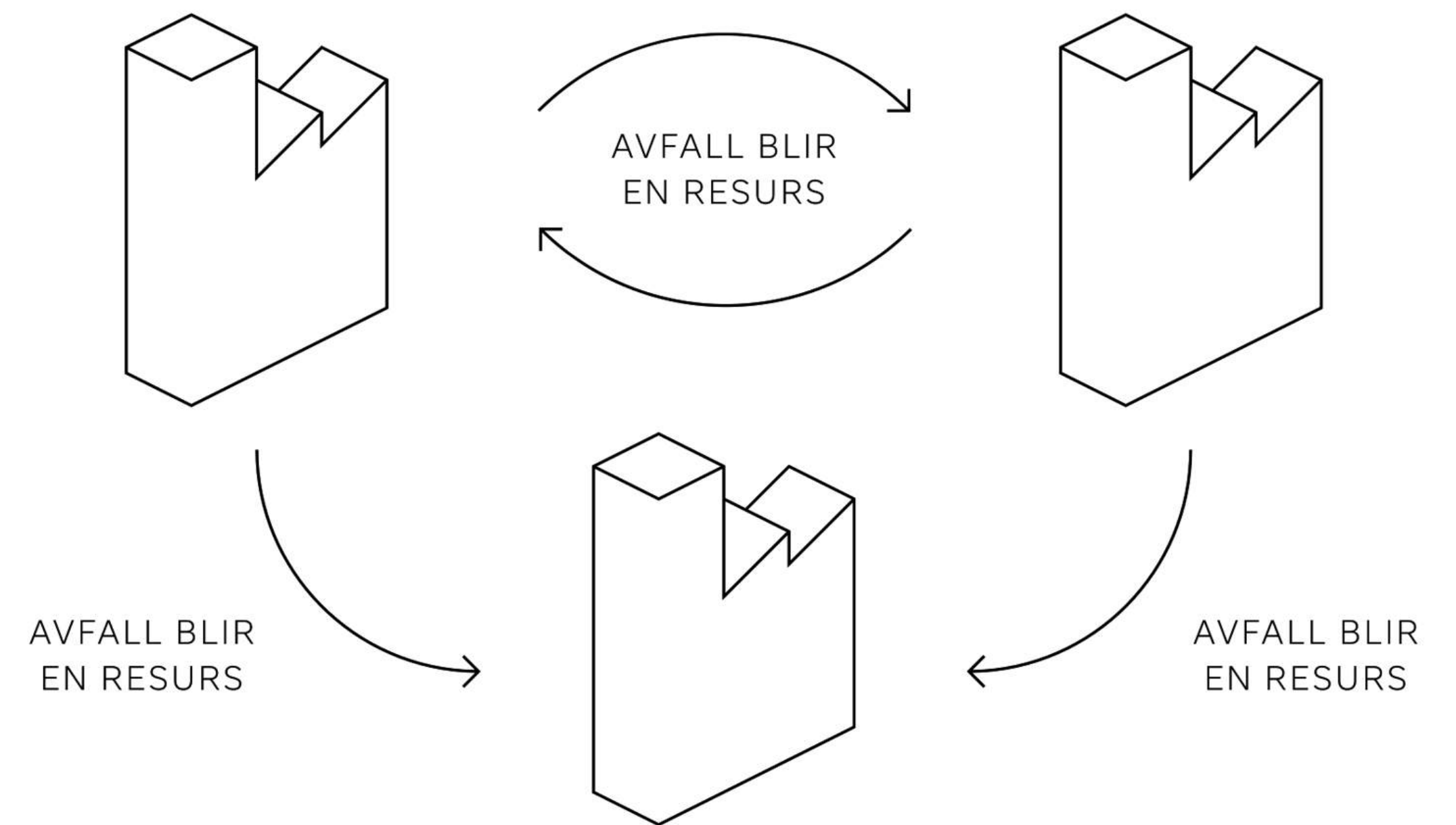
Det cirkulära samhället

Symbios är en viktig del i den cirkulära ekonomin, visionen om ett samhälle där resurser tillvaratas och cirkuleras vidare istället för att bli avfall. I det cirkulära samhället cirkuleras produkter så länge som möjligt, och avfall och överskott från uttag och produktion tas om hand och cirkuleras vidare genom industriell symbios.



Definition

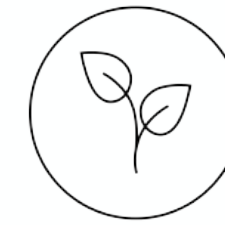
Enligt en definition innebär symbiossamverkan att minst tre företag utbyter minst två resurser med varandra (3-2-regeln). I bredare bemärkelse handlar det om att det som blir över från en aktör blir en resurs för en annan. Det som blir över kan också bli en resurs i den egna verksamheten, genom intern symbios.



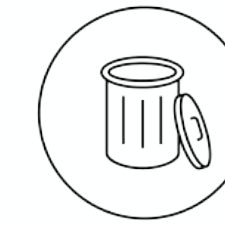
Nyttor

Industriell symbios har potential att skapa affärsnytta, miljönytta och samhällsnytta på en mängd olika sätt. Samverkan i symbiosform leder ofta till att man tillsammans åstadkommer mer än vad varje enskild aktör kan göra var för sig.

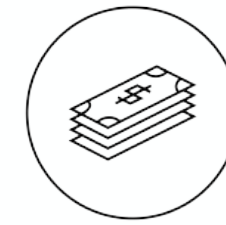
AFFÄRSNYTTA



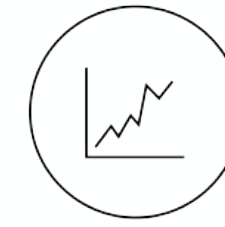
MINSKADE KOSTNADER
FÖR RESURSER



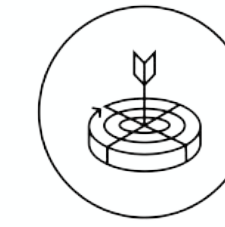
MINSKADE KOSTNADER
FÖR AVFALLSHANTERING



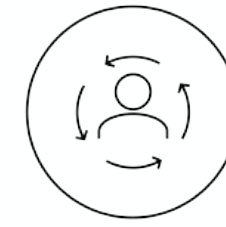
INTÄKTER FRÅN AVFALL
OCH ÖVERSKOTT



ÖKAD MOTSTÅNDSKRAFT
MOT FLUKTUERANDE
RÅVARUPRISER

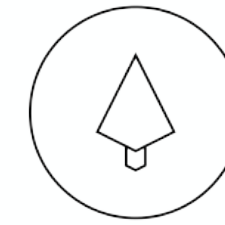


BIDRAR TILL HÅLLBAR-
HETSSTRATEGIER

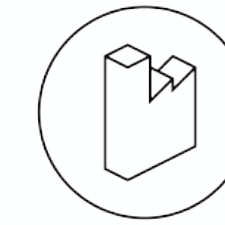


ATTRAHERAR KOMPETENT
ARBETSKRAFT

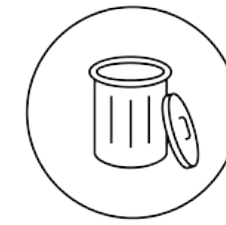
MILJÖNYTTA



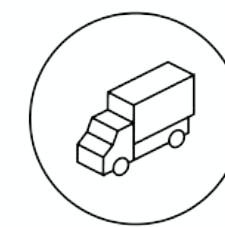
MINSKAD UTVINNING AV
JUNGFRULIGA RÅVAROR



MINSKADE UTSLÄPP
AV VÄXTHUSGASER

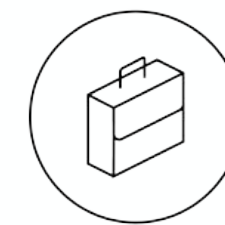


MINSKAD
AVFALLSMÄNGD

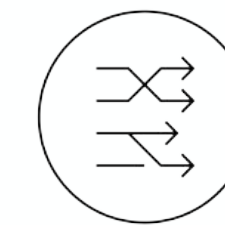


MINSKADE UTSLÄPP
FRÅN TRANSPORTER

SAMHÄLLSNYTTA



SKAPAR LOKALA
ARBETSTILLFÄLLEN

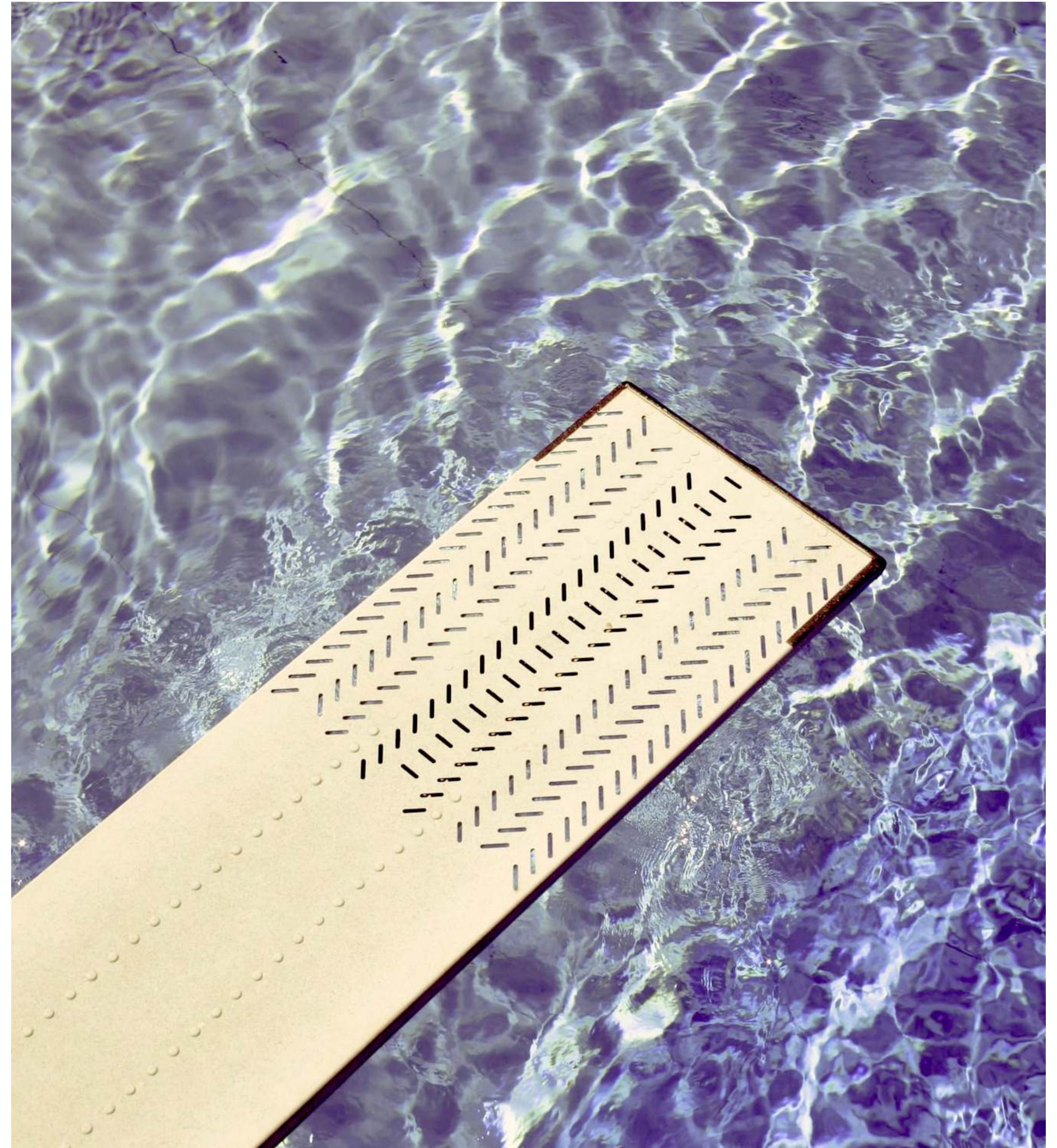


ÖKAD KUNDBAS FÖR
LOKALA FÖRETAG
GENOM INFLYTTNING

Källa: Kalundborg
Symbiosis "Guide for
Industrial Symbiosis
Facilitators"

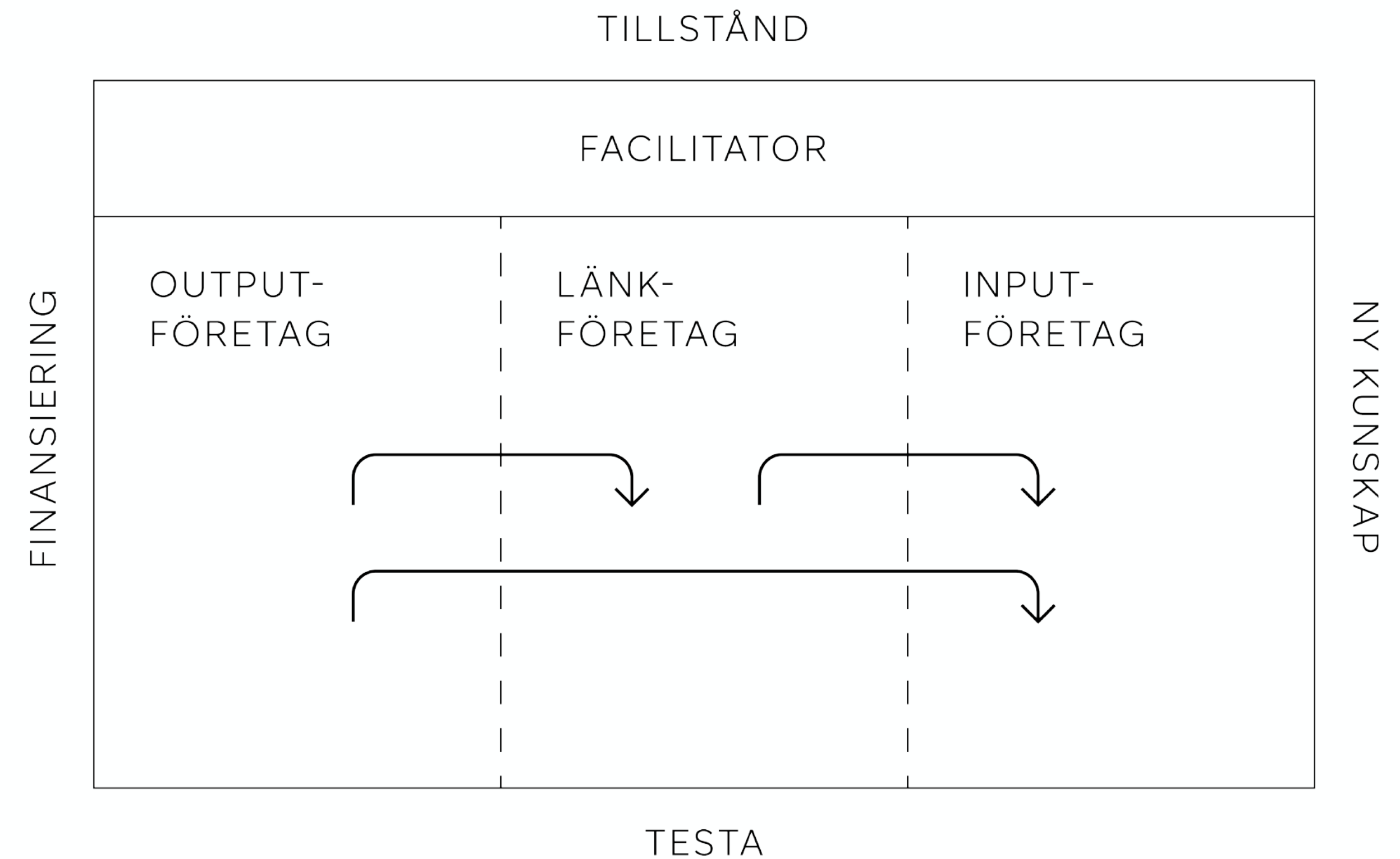
Språngbrädes- effekten

Redan existerande samarbeten,
av någon typ, mellan två eller flera
aktörer, kan användas som en så
kallad språngbräda till industriell
symbios.



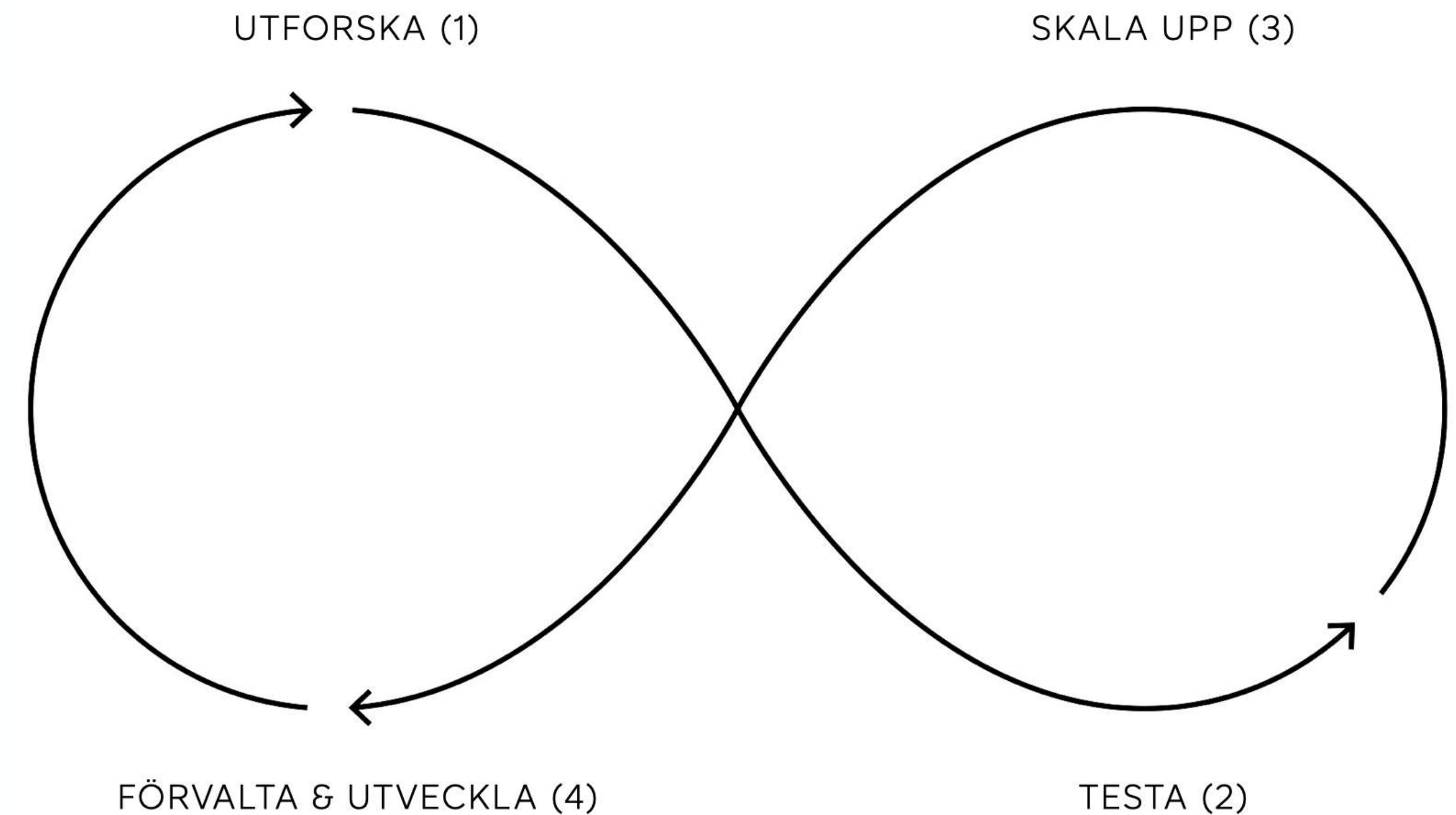
Roller och möjliggörare

Verksamheterna som ingår i en industriell symbios har olika roller beroende på om de har ett utflöde av resurser eller tar emot resurser. I vissa fall är rollen att länka samman andra verksamheter. Det är vanligt med en facilitator som samordnar symbiosen. En etablering kräver finansiering, tillstånd från myndigheter, kunskapsutveckling och möjligheter att testa i liten skala.



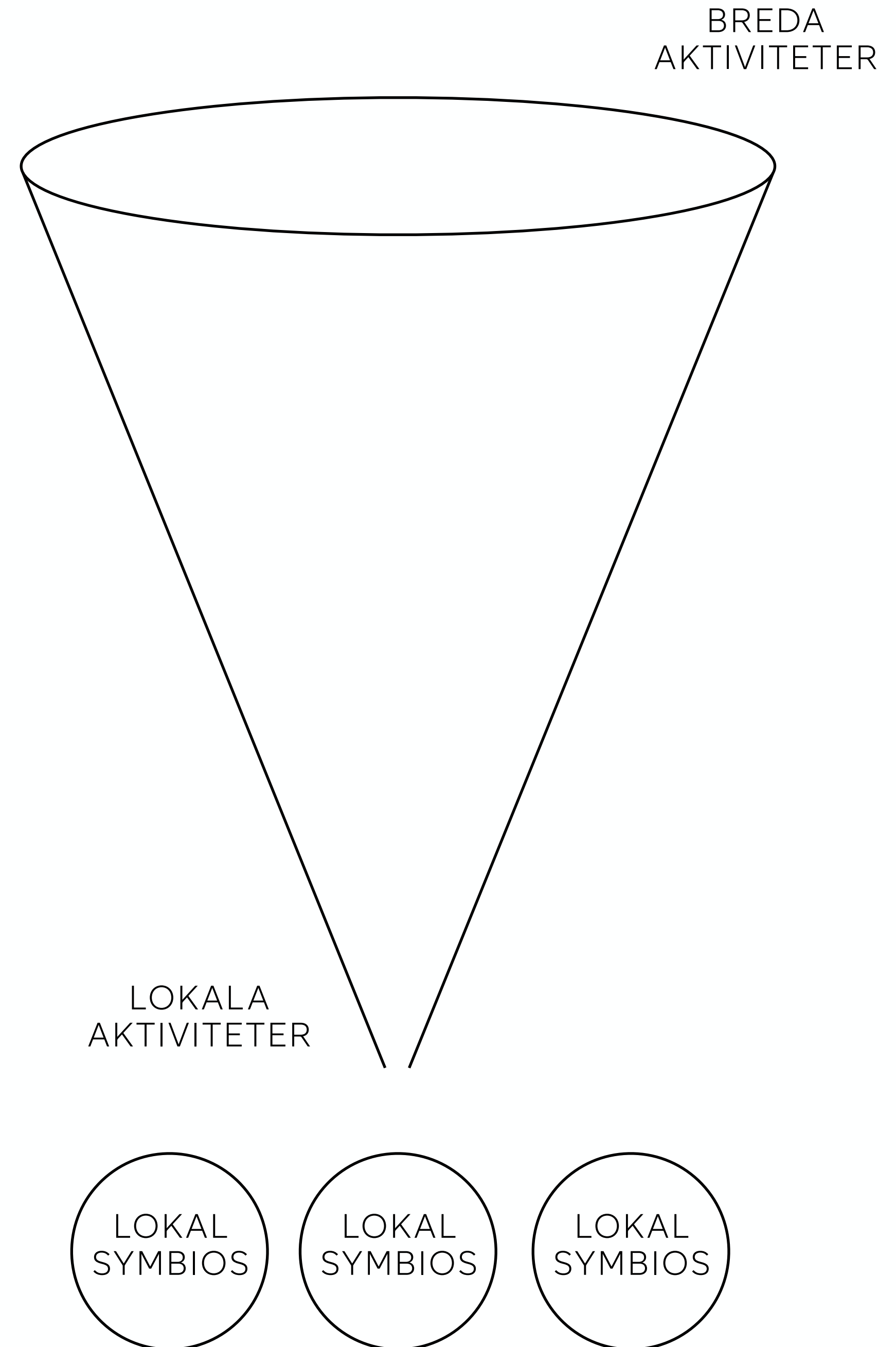
Evighetsåttan

För att initiera, driva och vidareutveckla en industriell symbios behöver de fyra faserna i evighetsåttan upprepas i en ständigt pågående process. Den första fasen handlar om att utforska det lokala systemet. Här identifieras de lokala förutsättningarna för industriell symbios och rätt personer mobiliseras.



Tratten

Vissa aktiviteter och insatser för att främja industriell symbios kan ske brett, men mycket måste ske lokalt kopplat till en geografisk plats eller ett konkret resursflöde.



Metod

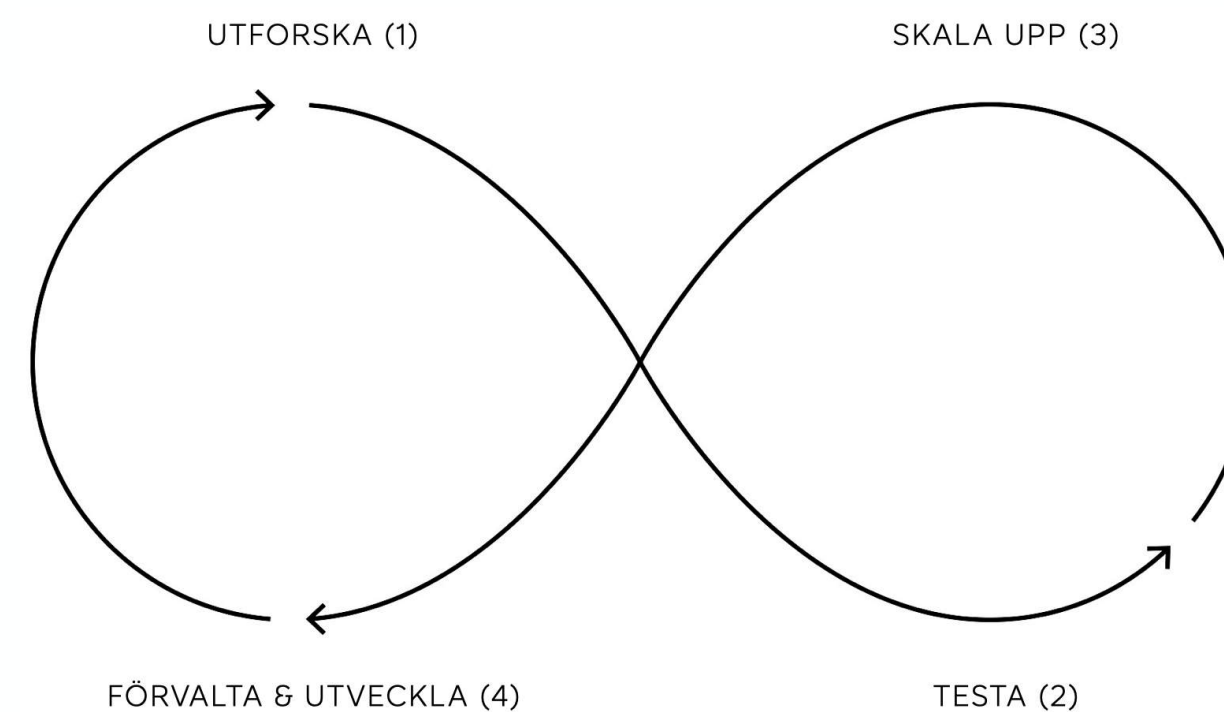
Hur har vi gjort?

De lokala förutsättningarna för industriell symbios har sammanställts (potential, utmaningar).

Nuläget i steget UTFORSKA har sammanställts som en checklista för regionen som helhet och kommunerna.

Rekommendationer har tagits fram i form av strategiska frågor som regionen och kommunerna föreslås arbeta med.

Källor är intervjuer med nyckelpersoner, en enkät till kommunerna och befintliga rapporter.



- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Evighetsåttan och checklistan är grundad i forskningen samt erfarenheter från symbiosutveckling på andra platser. Se t ex "[Guide for Industrial Symbiosis Facilitators](#)" (Kalundborg Symbiosis, 2021), "[Industrial Symbiosis Readiness Level](#)" (Lovisa Harfeldt-Berg et al, RISE, 2020) "[Barriers to Industrial Symbiosis](#)" (Artem Golev et al, 2014).

Intervjuer

Erik Noaksson, regionutvecklare, Region Jämtland Härjedalen

Maja Blomqvist, designutvecklare, Region Jämtland Härjedalen

Simon Oest, konsult, Ptino

Kurt Scherl, industriutvecklare, IUC Jämtland Härjedalen

Franziska Gandert, projektledare, Härjedalens kommun

Patrick Olsson, konsult, Leaneco

Lillian Strand, näringslivsrådgivare, Trøndelag fylkeskommune

Enkät

Östersund, Carina Otterfalk

Strömsund, Cathrine Sjögren

Ragunda, Robert Falk

Bräcke, Helen Boström

Berg, Lena Håkansson

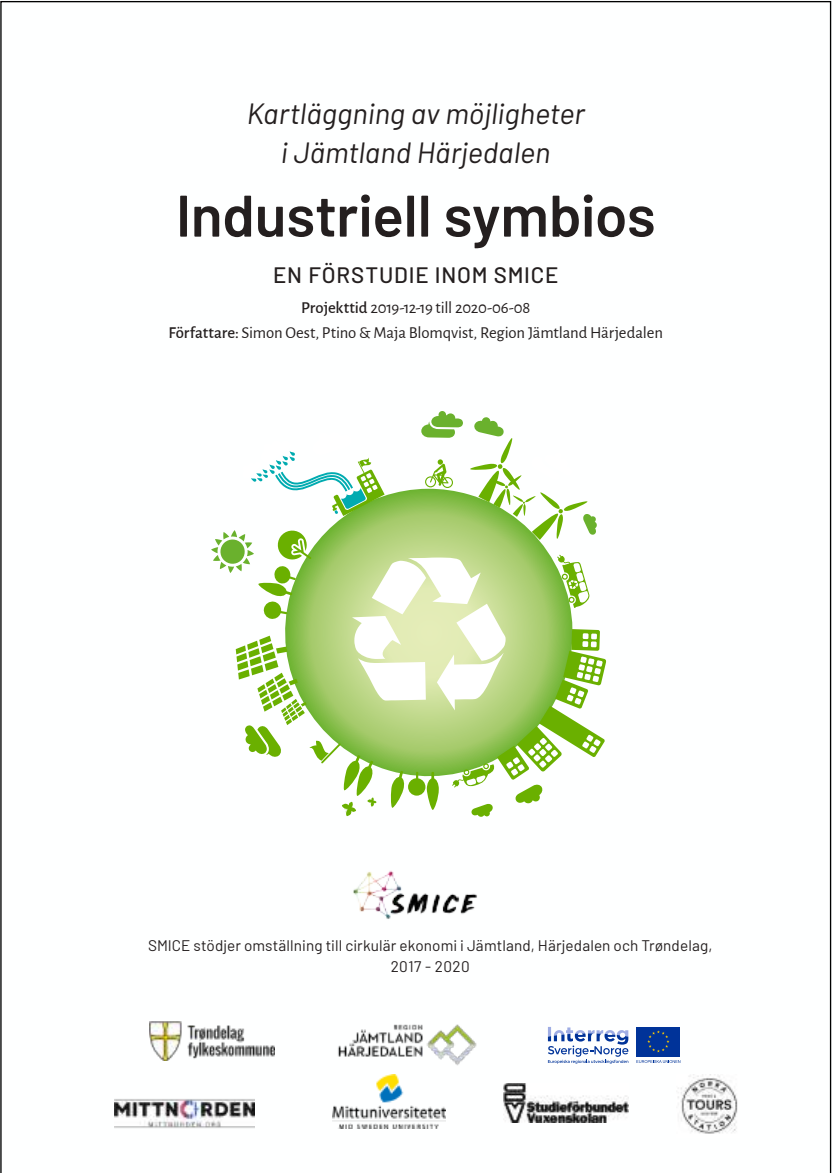
Åre, Anja Skålén

Krokom, Håkan Åsberg

Härjedalen, Franziska Gandert

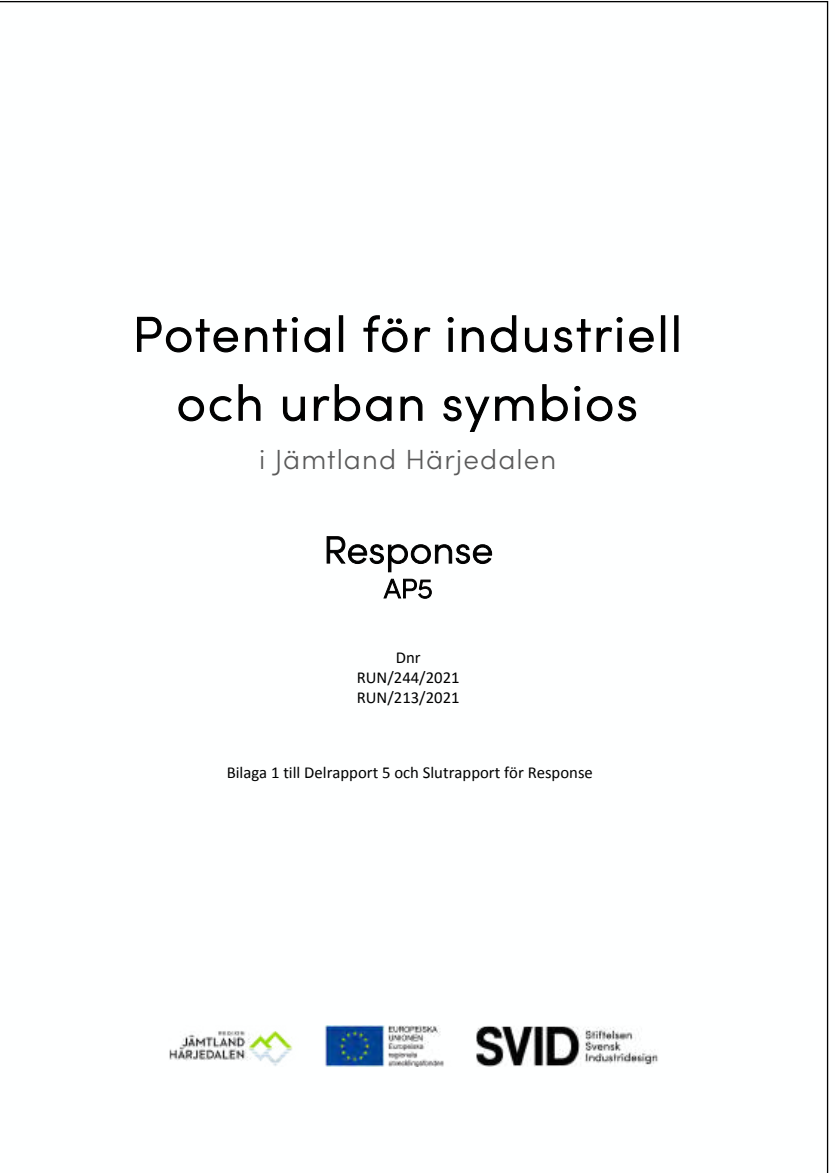
Befintliga rapporter

REGIONEN



2020

[Ladda ner](#)



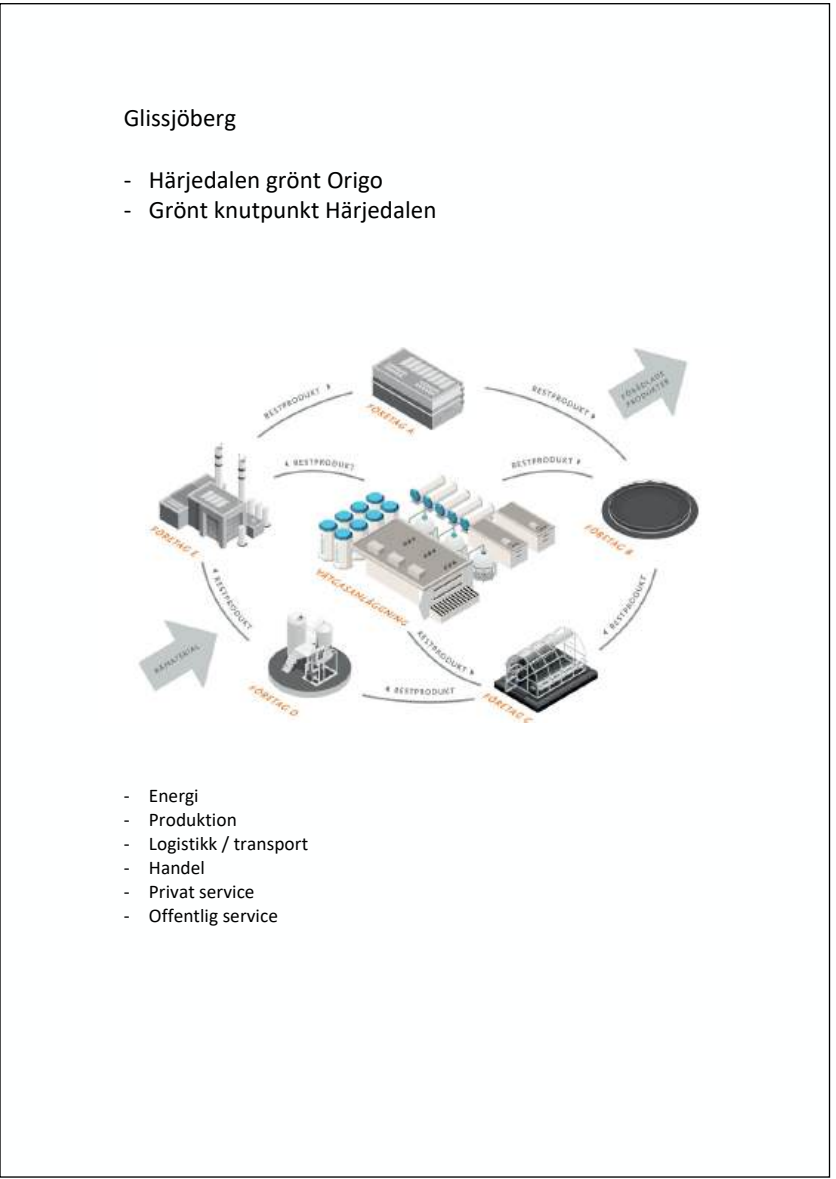
2021

[Ladda ner](#)



2023

HÄRJEDALENS KOMMUN



2023

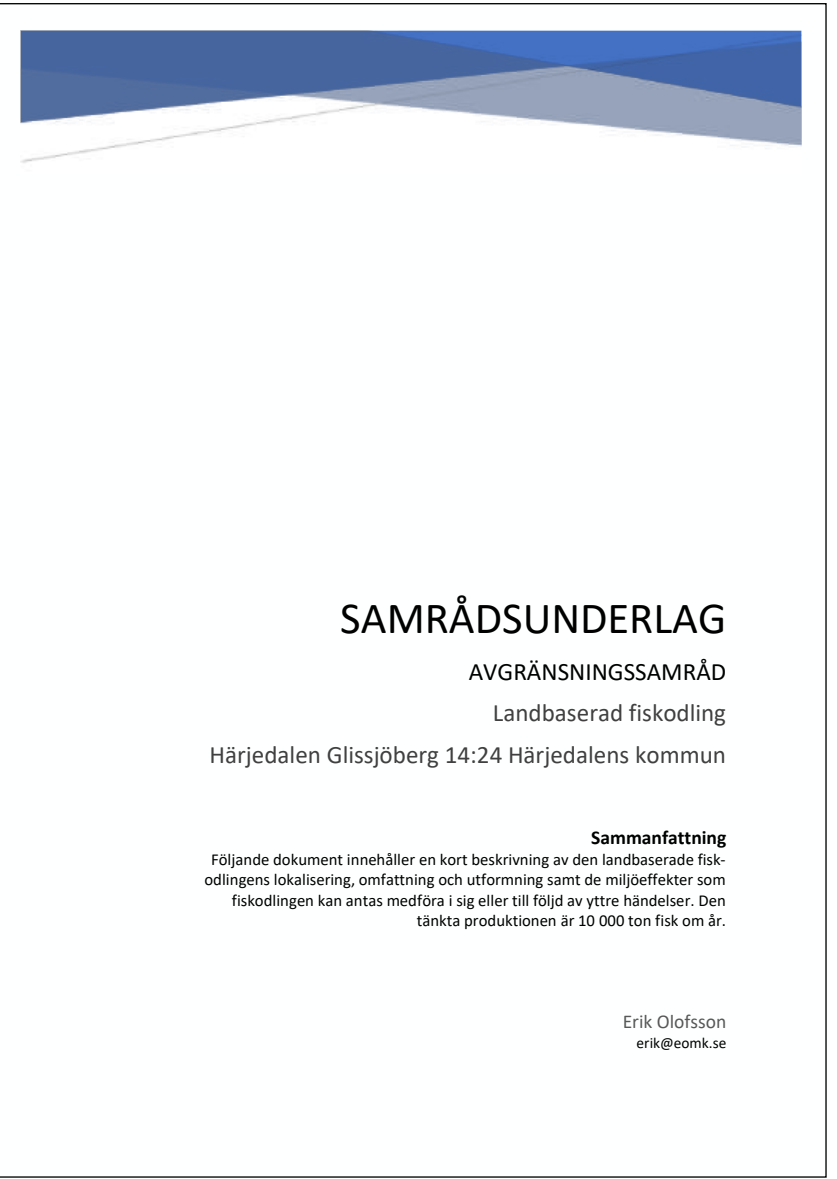


2023



2024

[Ladda ner](#)



2024

[Ladda ner](#)

Nuläge

Checklista

Frågor om vilka insatser som påbörjats eller genomförts har ställts för att kartlägga nuläget i regionen och kommunerna.

 Ej påbörjat

 Delvis genomfört

 Genomfört

PROCESSLEDARE/FASCILITATOR
Finns det en processledare/facilitator som samordnar satsningar på industriell symbios?

DELA KUNSKAP
Har vi påbörjat arbete med att dela kunskap om symbios, relevanta goda exempel etc med relevanta aktörer?

RESURSFLÖDEN
Har vi kartlagt resursflöden (stora, dyra)?

ANKARFÖRETAG
Har vi kartlagt möjliga ankarföretag (verksamheter med stora utflöden som en symbios kan byggas kring?)

NYCKELAKTÖRER
Har vi koll på nyckelaktörer (verksamheter eller personer)?

BEFINTLIG SAMVERKAN
Har vi kartlagt befintlig samverkan i symbiosform eller annan företagssamverkan (som kan bli en språngbräda till resursutbyten i symbios?)

GEOGRAFISKA OMRÅDEN
Har vi kartlagt förutsättningar i form av geografiska områden som är extra intressanta?

MARK
Har vi kartlagt mark (tillgänglighet för etablering, expansion etc)?

AFFÄRSPOTENTIAL
Har vi gjort en första uppskattning av affärspotential i befintliga resursflöden och samverkan i symbios?

DRIVKRAFTER I NÄRINGSLIVET
Har vi haft dialog med det lokala näringslivet för att förstå drivkrafter (kan vara ett gemensamt problem, ekonomiska fördelar, åtagande kring hållbar utveckling), intresse, investeringsvilja etc?

Nuläge Region Jämtland Härjedalen

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Nuläge kommuner

Östersund

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Strömsund

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Ragunda

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Bräcke

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Berg

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Åre

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Krokom

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Härjedalen

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Potential

Huvudpoänger

Identifierad potential för energi-symbioser med koppling till fiskodling växthus, produktion av vätgas m m.

Kartläggning av möjligheter med land-baserat vattenbruk genomförd.

Besöksnäringen som mottagare av mer lokalt producerade livsmedel.

Växande engagemang bland företagen.

Fabriker som ligger mitt i ingenstans med gott om omkringliggande yta.

Flera platser med mindre kluster av industriföretag som ligger tätt ihop.

I huvudsak utforskade möjligheter hos regionens 250 tillverkande industriföretag (omsätter mer än dubbelt så mycket som besöksnäringen).

Tidigare identifierade restflöden med potential från industriföretagen är bl a träspill, plastspill och överskottsvärme.

Påbörjat arbete med verktyg för resursmatchning.

Potential

Citat från intervjuer

Våra industrier producerar mycket **överskottsenergi** och **restprodukter** som skulle kunna användas i andra sammanhang. Jag ser **stora möjligheter**.

Det finns en lönsamhetspotential. **Tar man hand om sitt eget spill sparar man pengar**. Kan man tjäna pengar på överflödig energi eller överflödigt material då har man redan vunnit.

Satsa på **symbioser kopplat till energi** som huvudspår. Gå på de lågt hängande frukterna.

I Härjeån finns det en **investeringsvilja** eftersom den är kommersiellt gångbar.

Det finns engagemang! Vi vill hjälpa dig att förbättra din lönsamhet.

Det finns **fabriker som ligger mitt i ingenstans** som skulle kunna användas. Det finns hur mycket utrymme som helst, **ytan är inget problem**.

På flera platser finns **små kluster där ett antal industriföretag ligger tätt inpå varandra**. Där skulle symbioser kunna uppstå.

Företagen i de här klustren vet vad **man kan göra** och vad man vill göra. Man måste bara sätta sig och titta på det här. Sen är det alltid så att **symbioser måste ge resultat**. Sådana som IUC och Peak och andra aktörer tillsammans med näringslivet och universitet behöver titta på det här och hitta lösningar.

Att jobba i symbios är den hållbara vägen, om vi kan så ska vi gå den, då är symbios väldigt väldigt viktigt. Vi märkte det under **pandemin**, då hade våra företag **jätteproblem med leveranser av resurser** och var tvugna att varsla personal. Vi har material, vi behöver material. Vi såg fördelen med att jobba på det sättet, att **ha så mycket i länet eller angränsande län som möjligt**.

Vi har en viss **träförädlingsindustri**, stadiet innan förädling, det som blir över i skogen. Det är ganska stora mängder.

Fiskodling finns det potential för och kompetens för. Det gäller att hitta de industriella tekniska lösningarna: Överskottsvärme, vätgas, biogas, foder från insekter.

Vi vill **ta hand om restvärmen och producera livsmedel**. Vi har kollat närliggande avsättningspotential hos restauranger och det finns ett **stort intresse av att köpa lokalt istället för från utlandet**. Det finns en ekonomisk grund och ett ytterligare värde genom att det finns en stor besöksnäring med **besökare som är villiga att betala för det lokalt producerade**.

Tittar man generellt finns det inte nån som inte är intresserad av att **hitta lösningar tillsammans** med andra.

Potential

Geografiska
områden som
nämnts som
intressanta av
intervjupersonerna

Lugnvik (Östersund)

Trångsviken, Nälden/Vaplan (Krokom)

Kallsjön, Mörsil, Halabacken (Åre)

Hammarstrand (Ragunda)

Hammerdal (Strömsund)

Sveg, Tännäs, Glissjöberg, Hede (Härjedalen)

Utmaningar

Huvudpoänger

Brist på samsyn kring varför, hur och vad. Avsaknad av övergripande strategi.

Glesbygd med långa avstånd.

Få aktörer med potential att skapa affärer. Få potentiella ankarföretag.

Många små företag. Inga resurser för annat än kärnverksamheten.

Kommunerna saknar resurser för att kartlägga, stödja etc.

Kontinuitet saknas. Det som gjorts har gjorts inom projekt.

Behov av någon som leder processen och har ett förvaltande ansvar. Form och finansiering finns ej.

Regionen och kommunerna ligger inte i framkant. Möjliga investeringar styr snarare än planering.

Få relevanta goda exempel.

Utmaningar

Citat från intervjuer

Långa avstånd till allt, vi behöver hitta lokala lösningar.

Vi kommer behöva hitta lösningar på hur man kan jobba symbiotiskt utan att man ligger vägg i vägg.

Stort till ytan, men liten befolkning. Resurser behöver läggas på annat.

Det finns inga ankarföretag. Det enda är Jämtkraft, det finns ingen processindustri.

Vi har mycket mikroföretag, många som har livsstilsmotor, man gör det man gör för att kunna bo på platsen. De har inte resurser att lägga på annat än kärnverksamheten.

Det är för mycket glesbygd, för få aktörer med potential att skapa affärer runt den här omställningen. Flödena bedöms inte vara tillräckliga för att få en ekonomisk bas, därför finns ingen huvudman.

Det skiljer sig från den klassiska symbiosgrejen, som Kalundborg, små volymer av material som ska transporteras.

Vid glesbygdssymbios bli det samhällsvinster, på systemnivå. Företagen kan bara göra väldigt liten vinst på symbiossamverkan, därför kommer företagen inte göra något. Vi behöver hitta andra aktörer som kan gå in och få möjlighet, offentligheten kan bygga något och se vinsterna.

Gapa inte över för mycket, det handlar om symbios i glesa miljöer.

Vi är inte Sotenäs, vi är inte Kalundborg. Vi måste hitta våra unika lösningar och exempel som man kan relatera till.

De små bolagen är väldigt resurseffektiva. Finns nog inte så mycket att hämta på spillspåret.

Ett av problemen är att vi jobbar så mycket i projekt, resurser försvinner, mycket förloras i övergångarna.

Problemet med projekten är att det finns ingen att leverera till, ingen som utvärderar. Det finns ingen som har ett förvaltande ansvar.

Mycket är gömt i företagen. Det är för många enklare att testa att göra saker tillsammans utan att gå in i projekt. De upplever att det är administrativt tungt. Man vinner enkelhet.

Mycket är påbörjat, men det är påbörjat i projekt, när jag har mitt behov finns ingen att fråga löpande.

Vi ser ett behov av att någon leder processen, det är en fara med att bara släppa det och tro att företagen sköter det själva.

Svårt att få finansiering inom regionens regelverk, de kan inte medfinansiera.

Utmaningar

Citat från intervjuer

Vi skulle verkligen behöva någon som hjälper oss med det här. Vi själva **hinner inte med** det i dagsläget. **Vi har inte resurser** att kartlägga detta.

Att se potentialen i att **jobba väldigt brett**. Samma sak om man tänker tidslinje, om vi tänker **10-års-perspektivet**, hur kan vi **ge oss själva bästa möjliga förutsättningar?**

Kommunen kan driva kommunala projekt för fiskodling eller planläggning av mark. Men det är **företagen som äger frågan**.

Med allmänfrämjande projekt kommer nog inte så mycket att ändras. **Kommunerna får inte skapa något nytt, inte jobba med företag**. Hur ska vi komma in på skinnen på företagen med **de nya statsstödsreglerna?**

När det gäller fiskodling tycker jag att man har tänkt lite fel. **Det är först när kapitalet kommer som man agerat**, istället för att först titta på var det finns restflöden etc som man kan använda. Kommunen är inte på tårna, inte regionen heller, de har inte förstått det här. Hela gröna given kräver att man måste uppfylla hållbarhetskrav, **vi är bidragsberoende här uppe, speciellt när man ska bygga fastigheter**.

Morötter funkar inte lika bra som piskor. När sådant som CSRD kommer blir det ett helt annat fokus.

Man **behöver nåstans att vända sig** för att ställa frågor, one stop shop-lösning. **Näringslivskontoren har knappt tid att träffa företag**. Det borde ligga på regionnivå, nån som har större överblick över flödena.

Fler skulle vilja göra det, men jag tror att **det är inte så lätt att ta ett beslut** för ett företag att satsa på det här. Man **behöver stöd** som hjälper företag att gå den vägen.

Bra **stöd saknas överallt**. Näringslivskontoren är bäst lämpade eftersom de har så bra kännedom om företagen och dess verksamhet, **svårt för regionala aktörer att förstå näringslivskulturen** i varje kommun.

Varför ska vi göra det?

Ett tydligt syfte, eller VARFÖR man ska stödja utvecklingen av industriell symbios brukar bidra till att fokusera och prioritera. Dessa exempel på VARFÖR har framkommit i intervjuer och rapporter.

Skapa förutsättningar för fler invånare.

Stärka lokal och regional konkurrenskraft.

Sträva efter hållbarhetsmålen.

Framtidssäkra resurstillgång för de lokala företagen.

Förbättrad försörjningsbalans.

Skapa attraktivitet för att gynna besöksnäring och livsstilsinflyttning.

Ånge kommun

Ett tydligt VARFÖR – att vända utflyttning och skapa lokala arbetstillfällen.

Planerat för ett nytt industriområde avsatt för symbiossamverkan.

Vätgasframställning (RES Group), fiskodling (Big Aqwa) m m.



Konceptbild för RES
Groups vätgasfabrik i Ånge.

Hur aktiva ska vi vara?



Hur aktiva ska vi vara?



Kalundborg kommun

Industriell symbios sedan 1960-talet.

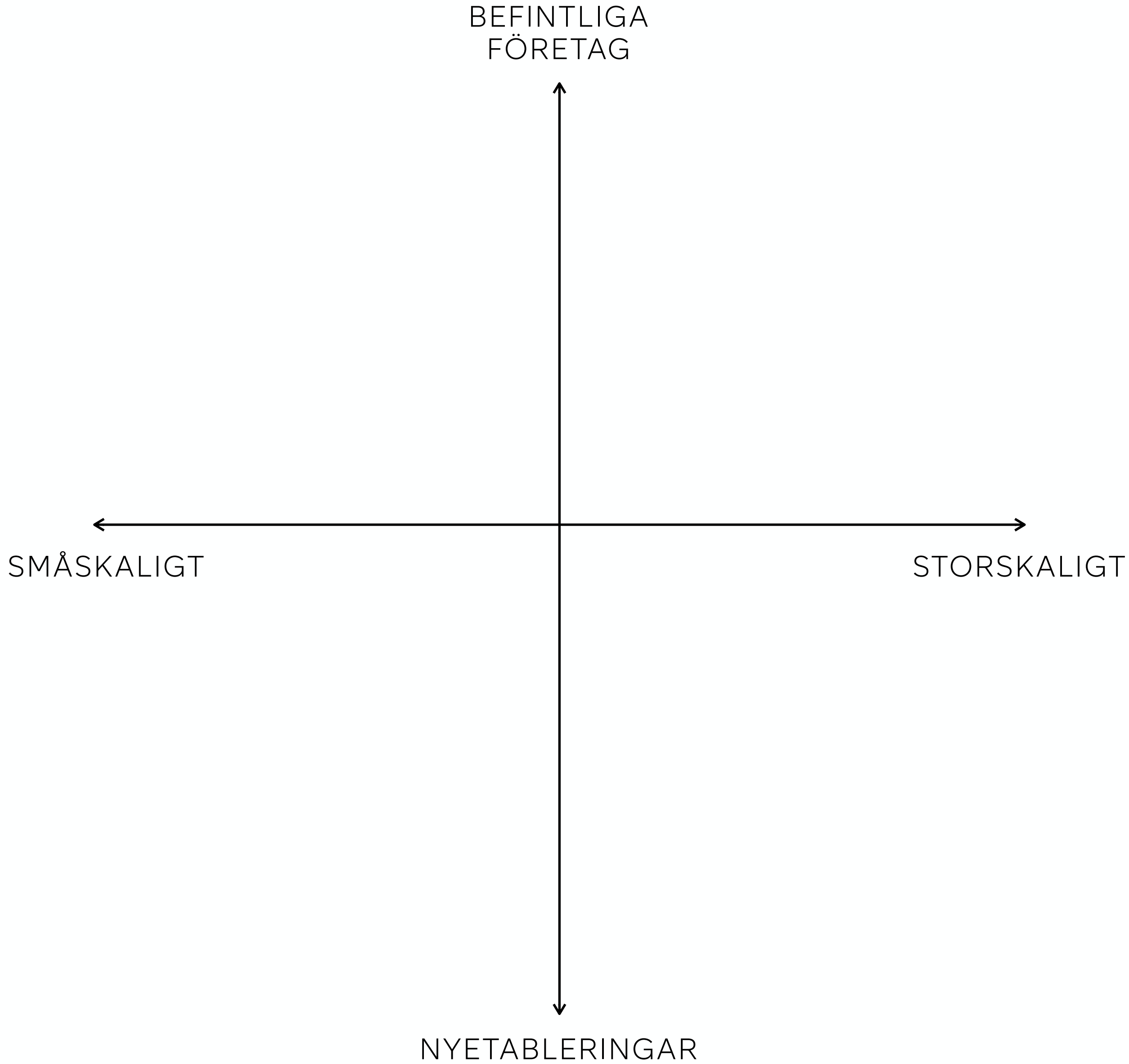
Kommunen har tagit olika roller under årens lopp, beroende på i vilken fas utvecklingen av symbiosen befunnit sig och vilken roll företagen tagit.

Delar sina lärdomar i rapporten "Guide for Industrial Symbiosis Facilitators".

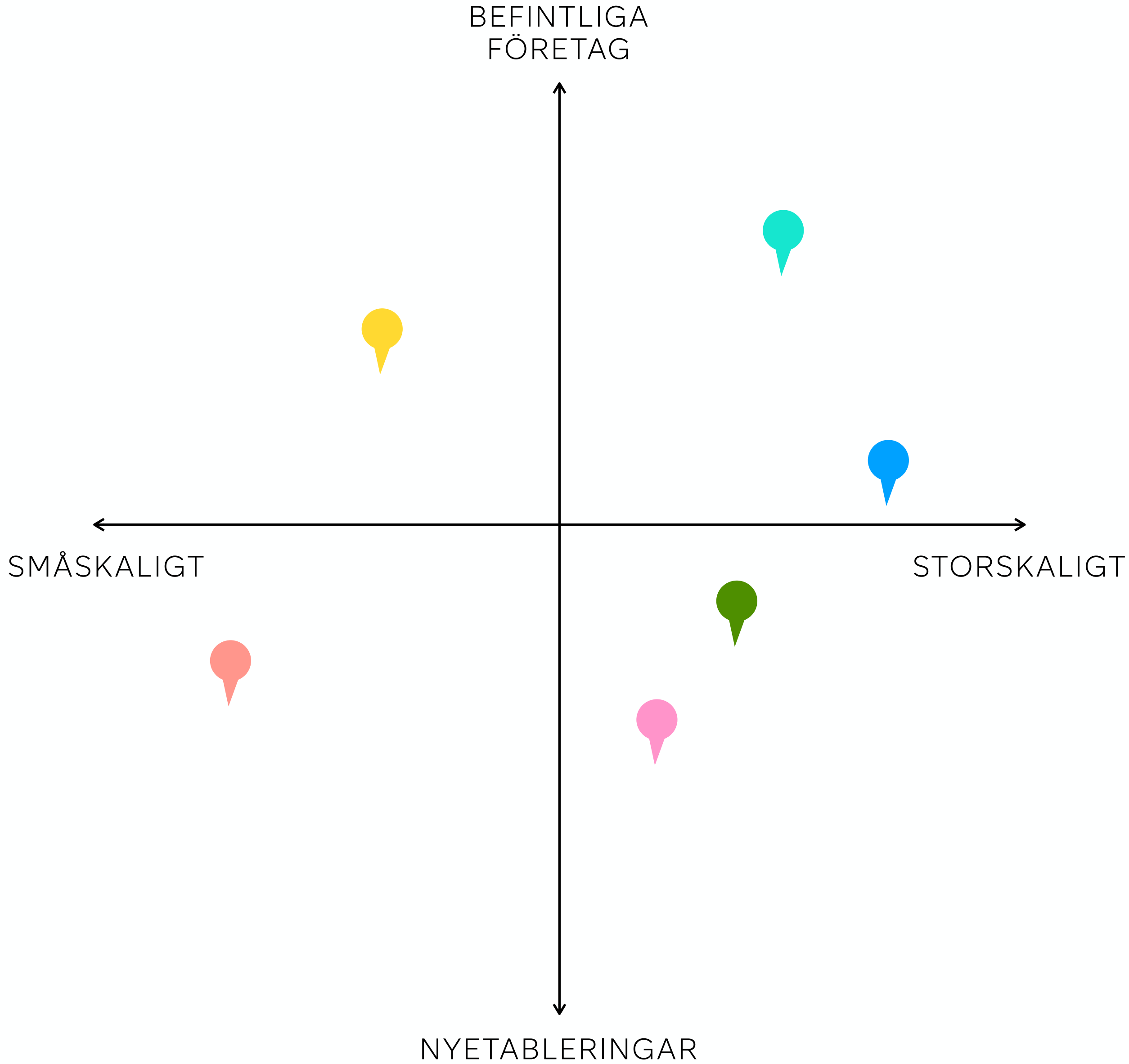


Per Møller är symbiosutvecklare på Kalundborg Symbiosis.

Vilka ska vi rikta oss till?



Vilka ska vi rikta oss till?



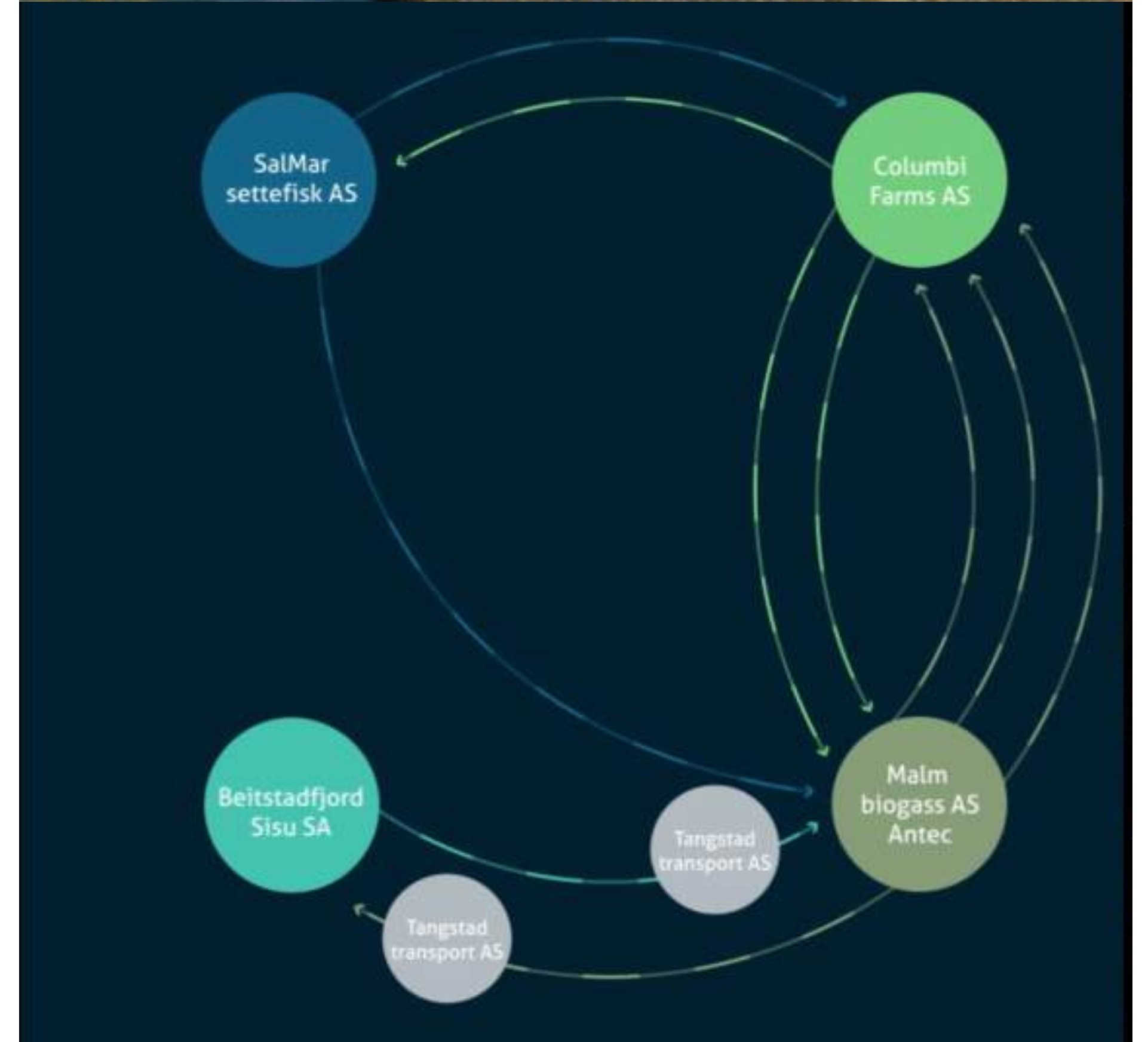
Grønt industriløft Trøndelag

Nätverk för symbiosutveckling
finansierat av fylkeskommunen.

Fokus både på etablerade företag
med stora punktutsläpp och nya
gröna värdekedjor.

Tar fram Trøndelagsportfølgen med
goda exempel som visar hur de
nationella utsläppsmålen ska nås.

Samarbete mellan Trøndelag
fylkeskommune, Innovasjon Norge
Trøndelag, Siva och Forskningsrådet.



I Malm Industripark
sker resursutbyten
mellan blå og
gröna näringar.
Andra exempel på
symbioser i
Trøndelag är bl a
Thamsklyngen,
Hitra industripark,
Fiborgtangen, Holla
næringspark og
Skogmo
industripark.

Rekommendationer

Samsyn och möjliga aktiviteter

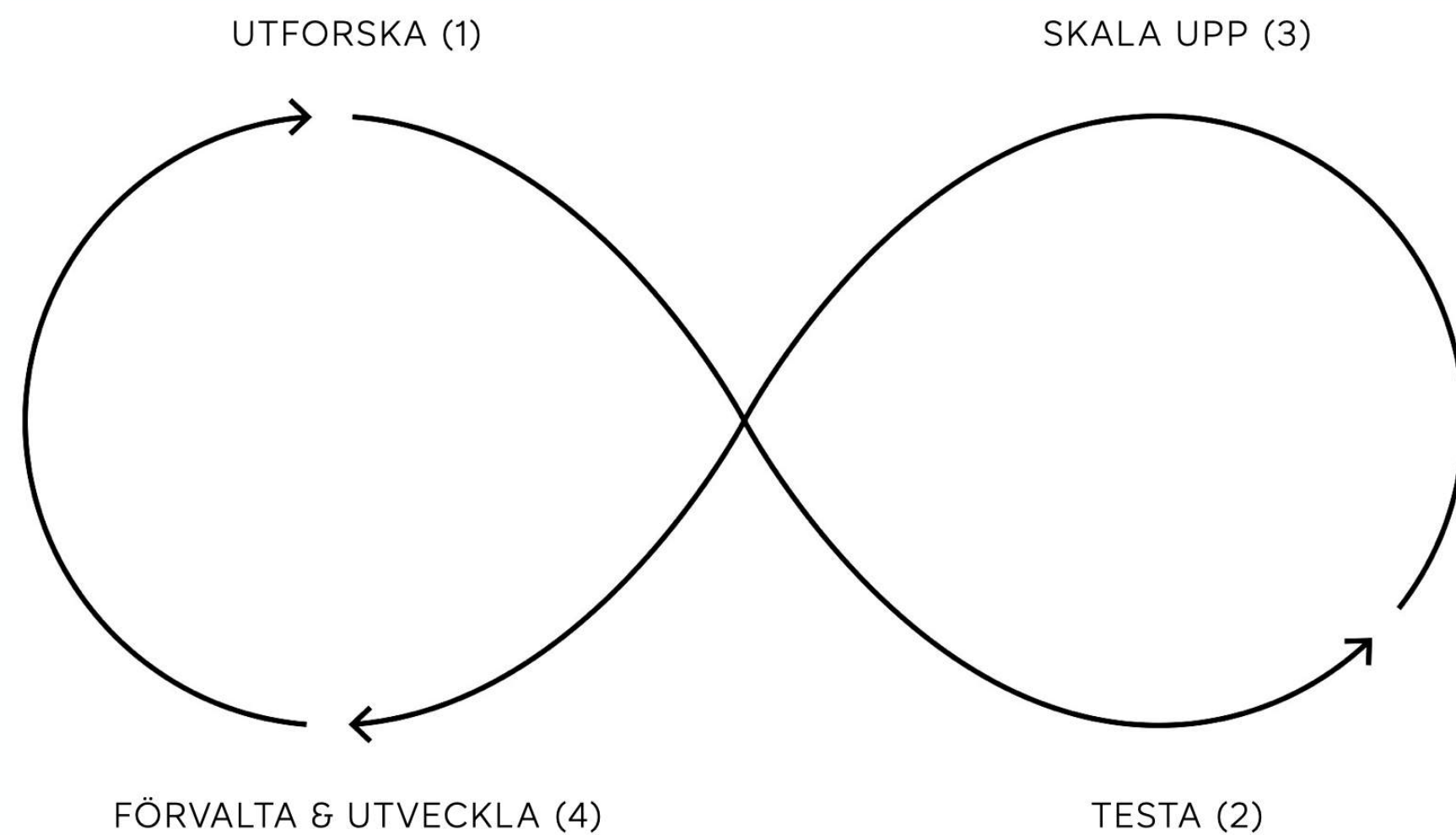
Att stödja utvecklingen av lokal industriell symbios kan ha stor potential i form av affärsnytta, miljönytta och samhällsnytta.

Varje plats är unik med sina specifika lokala förutsättningar ifråga om dels geografi, näringslivets sammansättning, infrastruktur m m, dels de främjande aktörernas interna kunskap, förmågor och resurser. Med detta som utgångspunkt föreslås de lokala näringslivsfrämjande aktörerna välja om och hur man vill stödja symbios-utveckling.



I avsnittet Nuläge visas ett flertal strategiska områden där det inte finns samsyn idag. Därför rekommenderas att som ett första steg arbeta med utvalda strategiska frågor för att skapa samsyn. Först när aktiva val och prioriteringar gjorts kan de resurser som finns tillgängliga skapa så mycket värde som möjligt. På följande sidor listas förslag på strategiska frågor att skapa samsyn kring.

Det finns lärdomar från forskningen och erfarenheter från utvecklingen av symbioser på andra platser som visar att olika typer av aktiviteter ofta behöver ske i specifika steg. I steget UTFORSKA i Evighetsåttan som Jämtland befinner sig i rekommenderas frågorna i Checklistan (se sida 18) som ett underlag till aktiviteter för ett nästa steg.



Strategiska frågor

Varför

GEMENSAM
MÅLBILD

Fokus

SMÅSKALIGT — STORSKALIGT
BEFINTLIGA — NYETABLERINGAR

Hur

DIREKT — INDIREKT
VARA REDO — AKTIVT FRÄMJA

Vad

AKTIVITETER
ATT UTFÖRA

Vem

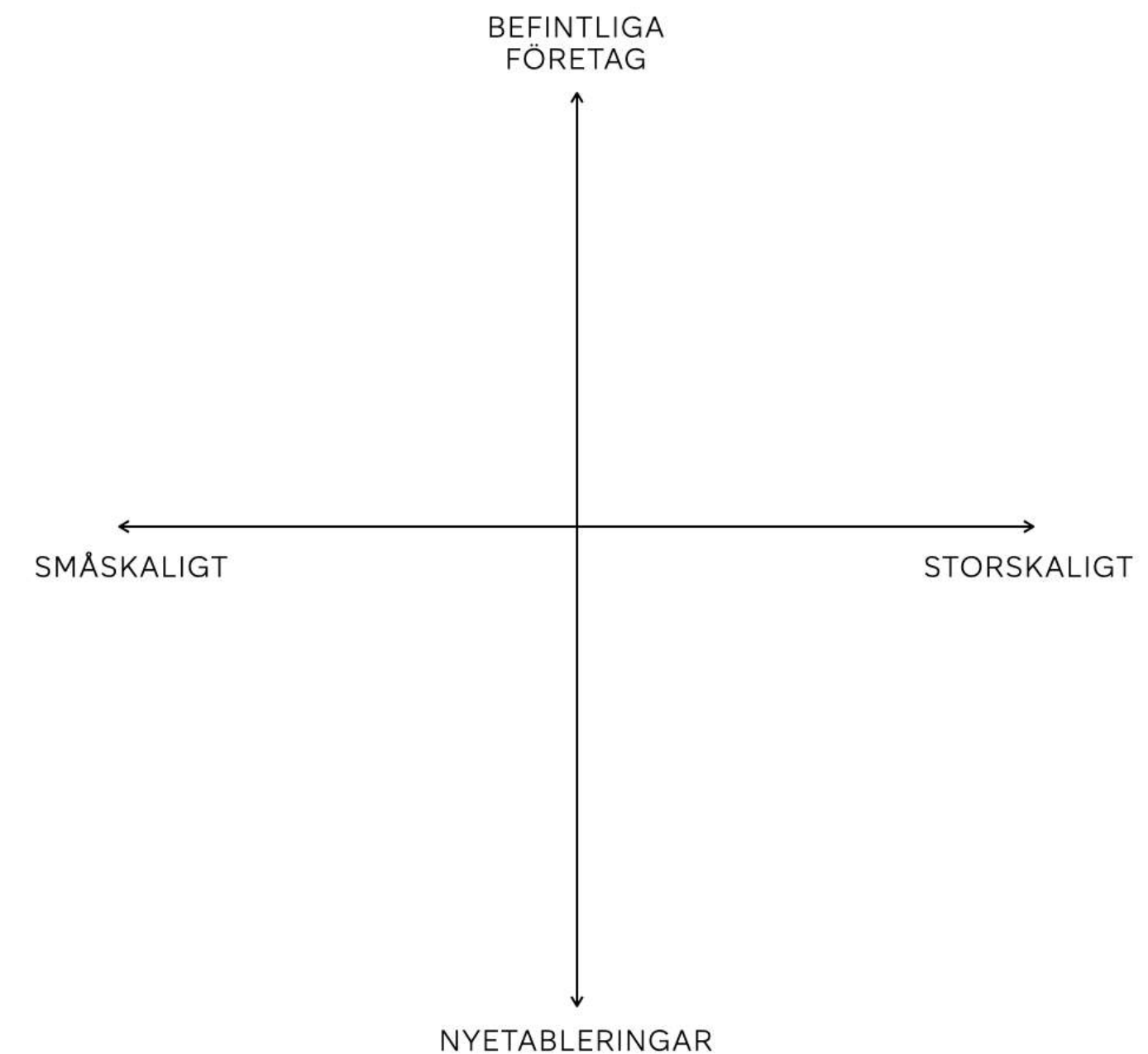
VEM SKA HA
VILKEN ROLL?

Varför

Varför vill vi främja industriell symbios? En gemensam målbild har potentialen att samla intressenter och göra strategiska val enklare att navigera i.

Fokus

Vad är vårt fokus i arbetet med industriell symbios? Ett förtydligande kring vilken typ av aktörer, flöden och symbioser vi ska fokusera på: stora, små, befintligt näringsliv, nyetableringar, bransch etc skapar förutsättningar för att tillgängliga resurser används på ett kraftfullt sätt.



Hur

Hur vill vi arbeta? Offentlig sektor och näringsfrämjande aktörer har begränsad rådighet över att få industriella symbioser att hända. Därför kan det finnas ett värde i att välja hur den rådighet man har ska användas.

Ska rådigheten användas DIREKT (arbeta med det man "äger", t ex kommunala bolag, offentlig verksamhet, viss infrastruktur, detaljplanering, var medarbetare lägger sin tid etc). INDIREKT (främja för att få andra att göra). Arbeta för att VARA REDO om och när företag hör av sig och själva har symbiosambitioner eller AKTIVT FRÄMJA (kartlägga, utbilda, inspirera, matchmaking etc).

Vilken kunskap och vilka resurser och förmågor behöver vi utifrån dessa val?

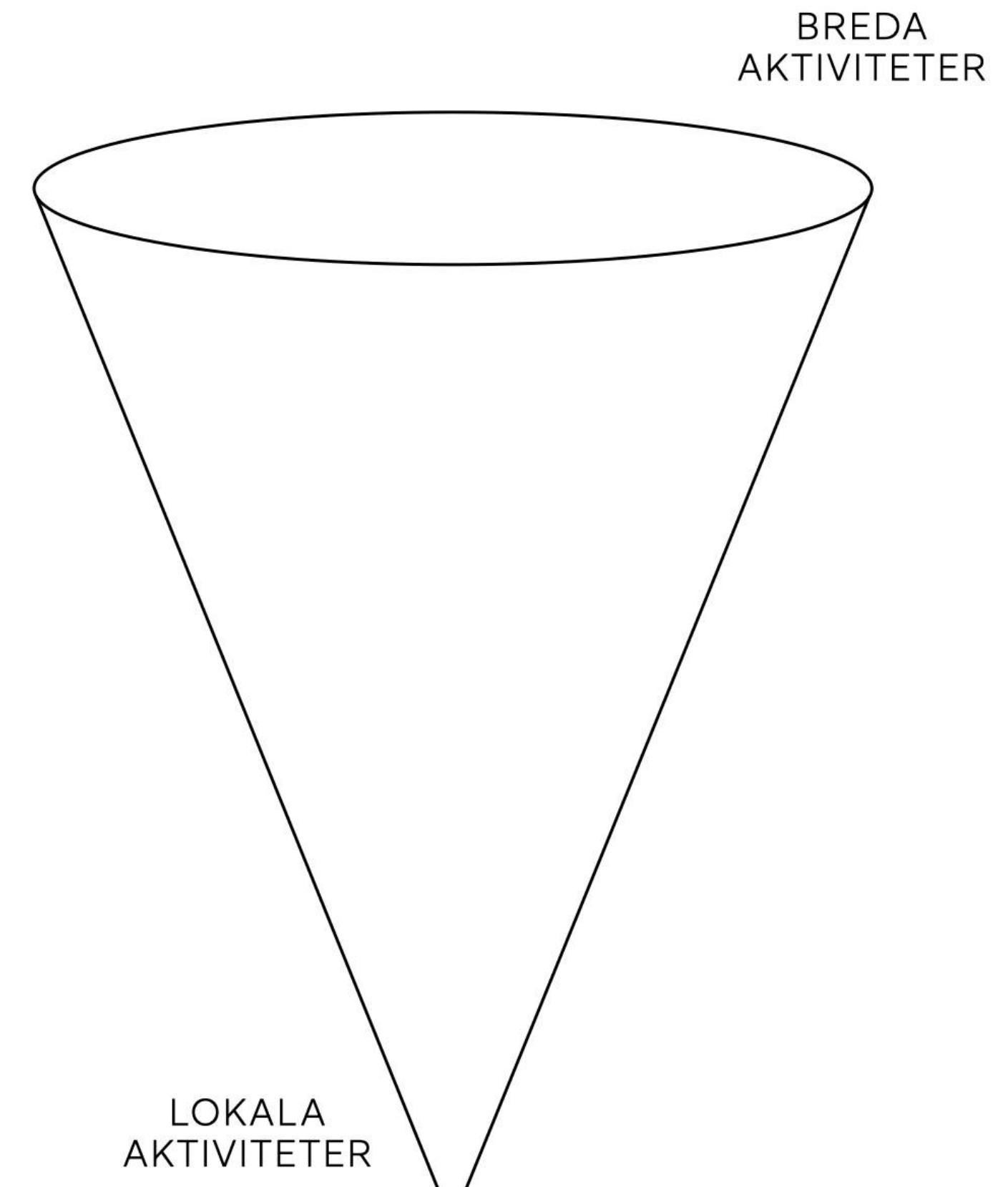


Vad

Vad ska vi göra? Vilka aktiviteter behöver vi göra? Finns det inspiration i Nuläget, Evighetsåttan eller Tratten? Vilken kunskap och vilka förmågor och resurser krävs för att utföra dessa?

Vem

Vem ska ha vilken roll? Beroende på var i Evighetsåttan och Tratten arbetet befinner sig, vem inom offentlig sektor och näringsfrämjande verksamheter ska ha vilken roll?



Appendix

Östersund

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Strömsund

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Ragunda

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Bräcke

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Berg

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Åre

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Krokom

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet

Härjedalen

- Processledare/facilitator
- Dela kunskap
- Resursflöden
- Ankarföretag
- Nyckelaktörer
- Befintlig samverkan
- Geografiska områden
- Mark
- Affärspotential
- Drivkrafter i näringslivet